## Curriculum im Wandel – Vom Wissen zum Handeln

Sabine Rasch, KOMWEID Projektleitung Benjamin Ditzel, KOMWEID Curriculumentwicklung und Wirkungsreflexion

https://www.haw-hamburg.de/qualitaet-in-der-lehre/komweid/

## **Auftrag Zukunft**

WIE WIRD DAS HAW-STUDIUM VON MORGEN DEN TRANSFORMATIONSPROZESSEN VON HEUTE GERECHT?







## **HAW Hamburg**

- 16.800 Studierende
- 37 Bachelor-Studiengänge
- 35 Master-Studiengänge
- vier Fakultäten:
   Design, Medien & Information
   Life Science
   Technik und Informatik
   Wirtschaft und Soziales
- 412 Professor\*innen
- 468 Wissenschaftliche Mitarbeiter\*innen
- 552 technische, Verwaltungs- und Bibliotheks-Mitarbeiter\*innen
- ca. 550 Lehrbeauftragte





## HAW Hamburg Curriculumentwicklung und Kompetenzorientierung

2013

• Moderation des ersten partizipativen Curriculumentwicklungsprozesses (Dep. Elektrotechnik)

2014

• Einführung Konzept des kompetenzorientierten Lehrens, Lernens und Prüfens (Wiss. Leitung Prof. Dr. Oliver Reis, Universität Paderborn)

2016

Verankerung in Strategie der HAW Hamburg (SEP seit 2016)

2018

• partizipative kompetenzorientierte Prozessbegleitung Curriculumentwicklung (durch Q-Pakt)

2021

• HAW-Modell Systemakkreditierung (enge Zusammenarbeit zwischen QM und Hochschuldidaktik in Curriculumentwicklungsprozessen)

2023

• partizipative kompetenzorientierte Prozessbegleitung Curriculumentwicklung, Perspektive: Kompetenzen im digitalen Wandel (gefördert Stiftung Innovation in der Hochschullehre)

System-Reakkreditierung



## **Roter Faden**

## Die Welt verändert sich radikal – Gestaltung der gesellschaftlichen, ökologischen und technologischen Transformationsprozesse

### Was heißt das für Studium und Lehre an HAWen?

- Was sind die Kompetenzen, welche die Absolvent\*innen für die Gestaltung radikaler Transformationsprozesse benötigen?
- Welche Lehr- und Lernkonzepte braucht es dazu?
- Was bedeutet das für die Gestaltung von Studium und Lehre bzw. für die Strukturierung der Curricula?

## Formen des Lehrens, Lernens und Prüfens (WIE)

Studienstrukturen

Perspektiven

Kompetenzen (WAS)

## Curricula als Hebel für Veränderungsprozesse

• Wie lassen sich veränderte Kompetenzanforderungen und Lehr-, Lernund Prüfungsformen und -konzepte in den Curricula verankern?

Prozess der Curriculumentwicklung





## **Curriculum & Curriculumentwicklung**

als Scharnier zwischen Organisation und Handlungspraxis

- Festlegung von Studienzielen, -strukturen, -inhalten und Lehr-/Lernmethoden" (Jenert 2016, S.128)
- "Strukturierung von Lernsituationen" (Salden/Fischer/Barnat 2016, S.133)

## Organisation Hochschule

strukturelle Vorgaben – z.B. Prozessbeschreibungen Struktur- und Entwicklungspläne Ziel- und Leistungsvereinbarungen Leitbilder rechtliche Grundlagen Akkreditierung, Hochschulgesetze



Was soll wie, warum und wann gelehrt, gelernt und geprüft werden?

## Studium und Lehre Lehr-/Lern- und Prüfungspraxis

Modulbeschreibungen & Studiengangskonzepte

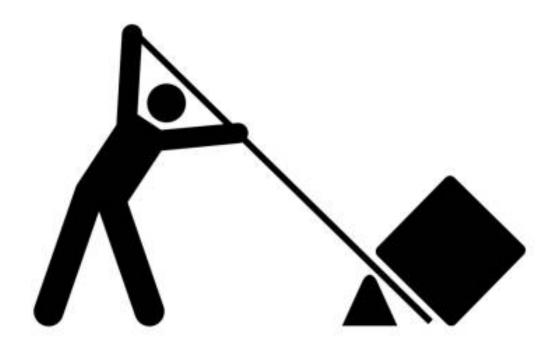
- Constructive Alignment
- Learning Outcomes, Prüfungsarten, Lehr- und Lernszenarien/ didaktische Konzepte

Scharnier zwischen institutionellem Kontext der Hochschule ... und dem individuellem Handeln der Lehrenden und Studierenden (Jenert 2016, S. 119)



## **Curriculum & Curriculumentwicklung**

als Hebel für Veränderungsprozesse in Studium und Lehre



Quellennachweis: (iStock) https://www.istockphoto.com/de/search/2/image?mediatype=illustration&phrase=hebel





# Kompetenzorientierte Perspektive auf die Curriculumentwicklung

Sabine Rasch, KOMWEID Projektleitung







## Kompetenzorientierte Perspektive

## Akademisches Kompetenzverständnis

#### Studierende können

- wissenschaftliche Konzepte auf komplexe neuartige Anforderungskontexte anwenden,
- wissenschaftlich analysieren und reflektieren,
- neue bzw. innovative Konzepte und Problemlösungen erschaffen und gestalten,
- Wissensbestände, Konzepte und Methoden kommunizieren
- eigenes problemlösungs- und erkenntnisgeleitetes Handeln reflektieren und regulieren können.

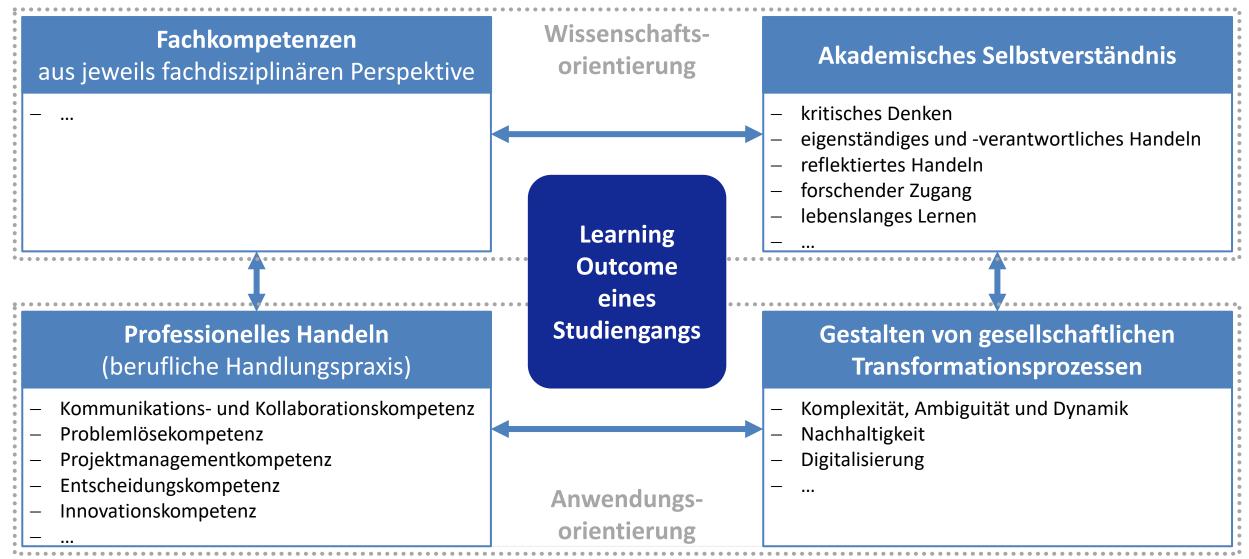
Kompetent sein heißt: "in Anforderungsbereichen, die durch hohe Komplexität, Neuartigkeit bzw. Unbestimmtheit und hohe Ansprüche an die Lösungsqualität gekennzeichnet sind, angemessen, verantwortlich und erfolgreich zu handeln". (Schaper 2012, S.29)

Quelle: Schaper 2012, S.29; Vgl. auch Qualifikationsrahmen für deutsche Hochschulabschlüsse (HQR 2017)





## Integrativer Blick auf relevante Kompetenzbereiche (Entwurf Kompetenzrahmen)



**Curriculum im Wandel - Vom Wissen zum Handeln** 



## Kompetenzorientierte Perspektive

## **Constructive Alignment**

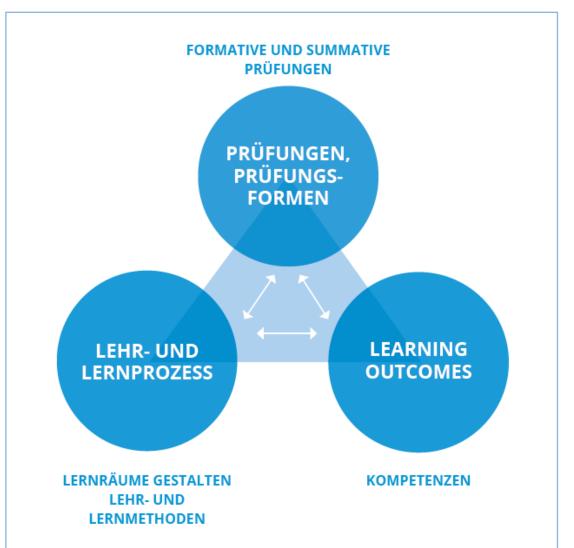
Ebene:

Curriculum/Studiengang

Ebene: Module

Ebene:

Lehr-/Lern-Prüfungspraxis – Umsetzung der Curricula



Literatur: Biggs/Tang 2007





# Didaktische Konzepte im Kontext der Curriculumentwicklung - WIE

Lehr- Lern- und Prüfungsszenarien

Sabine Rasch, KOMWEID Projektleitung







## **Empfehlungen des Wissenschaftsrat 2022**

"Reflexionsphasen und Exploration im Studienverlauf ermöglichen"

forschendes, problembasiertes und projektorientiertes Lernen fördern:

- explorative und kooperative Haltung
- Wissenschaftliche Reflexionsfähigkeit
- forschende Haltung
- selbständige Wissensaneignung
- Kooperatives Lernen
- Eigenverantwortliches Lernen

•

Studierende entwickeln innovative Lösungen für komplexe, neuartige Probleme. (vgl. Schaper 2012)

Studierende suchen mit wissenschaftlichen Methoden eigenständig nach Antworten und Lösungen (WR 2022)

Literatur: Wissenschaftsrat 2022





## Zusammenhang von Taxonomiestufen und Lehren, Lernen, Prüfen

#### Anforderungsniveau (Bloom)

Neues Generieren, Handeln, Beurteilen

Synthetisieren

**Analysieren** 

Anwenden

Verstehen

Wissen

#### **Lehr- und Lernkonzepte**

Projektlernen
Forschendes Lernen
Teaching Hospital
Kolloquium,
akademisches Mentorat

Problem-Based-Learning
Projektlernen
Seminar
Planspiel, Labore

Vorlesungen
Seminaristischer Unterricht
Labore
Übungen
Tutorien

#### Prüfungsformen (Reis 2016)

Bachelor-/ Masterarbeit,
Projektbericht, Fallstudie, Kolloquium

Aufgabenbezogene Fallarbeit, Wiki-Eintrag

> Hausarbeit, Streitgespräch, Podiumsdiskussion, Posterpräsentation

Projektbericht, Portfolio, Essay, Rollenspiel mit Videofeedback

Kurzreferat, Exzerpt, Klausur

Auswahlfragebogen, Lückentext, Multiple Choice







# Prozessorientierte Perspektive auf die Studiengangentwicklung

Sabine Rasch, KOMWEID Projektleitung







## Zu integrierende Sichtweisen auf Prozesse der Studiengangentwicklung

### **Fachdisziplin**

- Betrachtung der Kompetenzen, Inhalte und fachdisziplinären Standards
- Was soll gelernt werden?

#### **Hochschuldidaktik**

- Betrachtung der Methoden des Lehrens, Lernens und Prüfens
- Wie soll gelernt werden?

#### Qualitätssicherung

- strukturorientierte Betrachtung
- Wie ist der Studiengang organisiert?

#### Management Hochschule/Fakultät

- Betrachtung der strategischen und infrastrukturellen Einordnung
- Wie sollen die Studiengänge ausgerichtet und finanziert werden?

### Organisationsentwicklung

Folie 15

- Blick auf den Entstehungsprozess
- Wie entsteht der Studiengang als kollektives Ergebnis individueller Lehre?

#### Herausforderungen der Multiperspektivität

- Wie kommen überfachliche Kompetenzen in den Blick?
- Wie kommt eine fächerintegrierende Perspektive zustande?
- ...
- Wie gelingt es, eine etablierte Lehr-Praxis zu hinterfragen?
- Wie gelingt es, didaktische Konzepte nicht nur auf Modul-, sondern auch auf Studiengangsebene zu verankern?
- ...
- Wie gelingt es, Erkenntnisse aus Analyseschritten zu berücksichtigen sowie Akkreditierungsverfahren als Anstoß für Veränderungen zu nutzen?
- ...
- Wie gelingt es, Prozesse der strategischen Positionierung und der Studiengangentwicklung produktiv aufeinander zu beziehen?
- ...
- Wie gelingt es, unterschiedliche Sichtweisen zusammenzubringen?
- Wie gelingt es, die Studiengangentwicklung als sozialen Prozess konstruktiv zu gestalten? ...



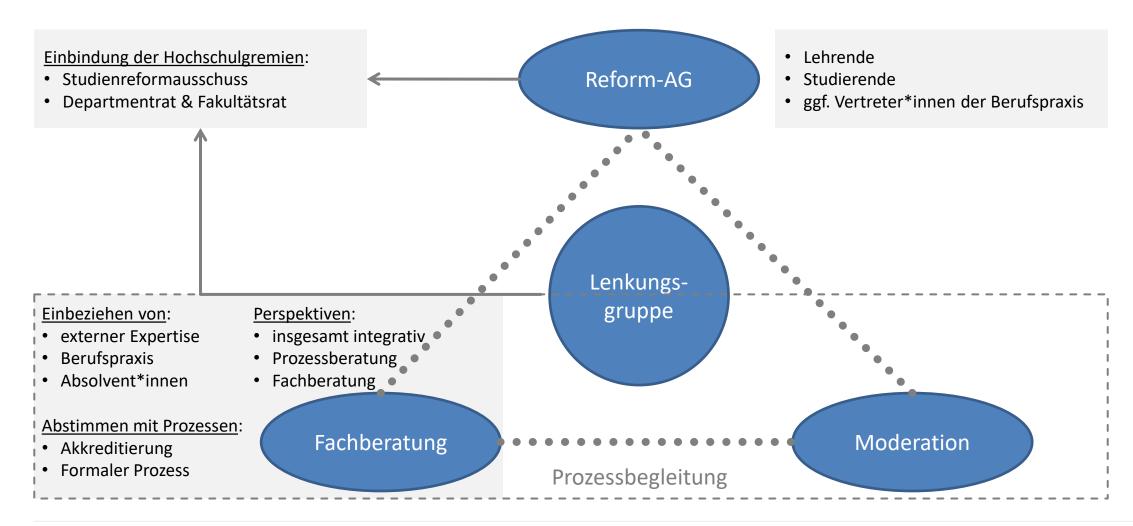




## Prozessorientierte Betrachtungsperspektive

## Beteiligte am Entwicklungsprozess und deren Rollen

→ Studiengangentwicklung als ein sozialer, partizipativ angelegter Prozess







## Prozessorientierte Betrachtungsperspektive

## Exemplarischer Ablauf einer begleiteten Curriculumentwicklung

→ Studiengangentwicklung als ein kompetenzorientierter Prozess

#### Auftragsklärung

- Gegenstand
- Anlass und Ausgangssituation
- Ziele
- Interessengruppen
- Projektstruktur
- Vorgehen, Ablauf, Arbeitsweise, Zeitrahmen
- Aufgaben der Prozessbegleitung

#### Projektauftakt

- Commitment zu Anlass,
   Notwendigkeit und Zielen der Reform herstellen
- Teambildung
- Zielklärung
- Vorgehen und Ablauf

## Bestandsaufnahme & Bedarfsanalyse

- Handlungspotenzial aus Akkreditierung
- Befragungen von
   Studierenden, Lehrenden
   & Berufspraktiker\*innen

Stärken- und Schwächen-Analyse der Studiengänge

Auseinandersetzung mit den potenziellen Berufsfeldern

Identifizieren von Themen, Zielen, Leitideen der Studiengangentwicklung

#### Entwicklungsphase

Learning Outcomes definieren

- (a) Gesamtkompetenz,
- (b) zu Studienabschnitten

didaktisches Rahmenkonzept

Modulstruktur entwickeln

Ausarbeiten der Module

Prozess zur Einrichtung und Änderung von Studiengängen

- Studien- und Prüfungsordnung inkl. Modulhandbuch
- Abstimmung mit der Hochschulverwaltung zu Kapazitätsrechnung, Modellierbarkeit, Rechstund Formalprüfung
- Beschlussfassung in den Hochschulgremien

Literatur: Schaper 2012; Ditzel/Rasch 2021





# Strukturorientierte Perspektive auf die Studiengangentwicklung

Studienstrukturen bzw. curriculare Strukturen

Sabine Rasch, KOMWEID Projektleitung







## Funktion von Studienstrukturen bzw. curriculare Strukturen

- Ein wichtiger Anlass, um über Studiengänge aus einer strukturellen Perspektive nachzudenken, stellen Akkreditierungsverfahren dar.
- Es handelt sich um einen spezifischen Fokus auf curriculare Strukturen.
  - Relevante Strukturvorgaben:
     z.B. Studiendauer, (Mindest-)Größe und Dauer von Modulen, Beschreibungskategorien für Module
  - Wichtige Reflexionsperspektiven: Vergleichbarkeit & Studierbarkeit
- Was bedeutet es, Studienstrukturen aus der Perspektive von Kompetenzen für radikale gesellschaftliche Transformationsprozesse zu betrachten?



## **Roter Faden**

Die Welt verändert sich radikal – Gestaltung der gesellschaftlichen, ökologischen und technologischen Transformationsprozesse

Wie sehen
Studiengänge
von morgen
aus?

## Perspektiven

- Kompetenzen
- Formen des Lehrens, Lernens und Prüfens
- Studienstrukturen
  - Prozess der Curriculumentwicklung





## **Breakout-Sessions**

Hier geht es zum Miro-Board <a href="https://miro.com/app/board/uXjVPA3Vqe4=/">https://miro.com/app/board/uXjVPA3Vqe4=/</a>

Sabine Rasch, KOMWEID Projektleitung







## **Breakout-Sessions**

#### **Tauschen Sie sich aus:**

(A) Wie sehen Studiengänge von morgen aus?

#### Bezogen auf

- Kompetenzen und Inhalte, insbesondere Querschnittsthemen,
- Lehr-, Lern- und Prüfungsformen/ didaktische Konzepte
- Studienstrukturen
- (B) Wenn Sie an Ihre Hochschulerfahrungen denken: Wie kann das erreicht werden? Welche Hürden und Gelingensbedingungen sehen Sie dabei?

Zeit: 30 Minuten

Bitte Notizen auf Miroboard

Hier geht es zum Miro-Board

https://miro.com/app/board/uX

jVPA3Vqe4=/?moveToWidget=34

58764539579883269&cot=10



### Literatur

- Beckmeier, C.; Neusel, A. (1991): Entscheidungsverflechtung an Hochschulen. Determinanten der Entscheidungsfindung an bundesdeutschen und französischen Hochschulen am Beispiel der Studiengangentwicklung. Frankfurt/ New York: Campus Verlag.
- Biggs, John B./ Tang, Catherine (2007): Teaching for quality learning at university: what the students does. 3.ed., Maidenhead: Open University Press.
- Brahm, Taiga; Jenert, Tobias; Euler, Dieter (Hrsg.) (2016): Pädagogische Hochschulentwicklung. Von der Programmatik zur Implementierung. Springer VS: Wiesbaden.
- Ditzel, B.; Rasch, S. (2021): Partizipative Studiengangsentwicklung in Zeiten von Covid-19 Erfahrungen mit Online-Workshops im Rahmen einer externen Prozessbegleitung. In: Bessenrodt-Weberpals, M. (Hrsg.): Lehre lotsen. Hamburg: HAW Hamburg, S.73-89.
- HQR (2017) Qualifikationsrahmen für deutsche Hochschulabschlüsse. (Im Zusammenwirken von Hochschulrektorenkonferenz und Kulturministerkonferenz und in Abstimmung mit dem Bundesministerium für Bildung und Forschung erarbeitet und von der Kulturministerkonferenz am 16.02.2017 beschlossen). URL: https://www.hrk.de/fileadmin/redaktion/hrk/02-Dokumente/02-03-Studium/02-03-02-Quali-fikationsrahmen HQR.pdf, (Stand 29.10.2020)
- Jenert, Tobias (2016): Von der Curriculum- zur Studienprogrammentwicklung: Argumente und Perspektiverweiterung. In: Brahm, Taiga; Jenert, Tobias; Euler, Dieter (Hrsg.) (2016): Pädagogische Hochschulentwicklung. Von der Programmatik zur Implementierung. Springer VS: Wiesbaden.
- Gerholz, Karl-Heinz; Sloane, Peter F. E. (2016): Diskursive Studiengangentwicklung. In: Brahm, Taiga; Jenert, Tobias; Euler, Dieter (Hrsg.) (2016): Pädagogische Hochschulentwicklung. Von der Programmatik zur Implementierung. Springer VS: Wiesbaden.
- Kretschmer, Stefanie (2018): Entwicklung von grundständigen und weiterbildenden Studiengängen an öffentlichen Hochschulen. Eine organisationssoziologische Analyse auf der Basis von Fallbeispielen. Oldenburg, Dissertation.
- Rasch, Sabine (2021): Das Konzept der akademischen Kompetenzorientierung an der HAW Hamburg. In: Bessenrodt-Weberpals, Monika (Hrsg.): Lehre Lotsen 2016-2020. S. 41 59.
- Reis, Oliver (2013): Kompetenzorientiertes Lehren und Prüfen im Studiengang AIM der HAW Hamburg (unveröffentlichtes Handout).
- Salden, Peter; Fischer, Katrin; Barnat, Miriam (2016): didaktische Studiengangentwicklung: Rahmenkonzepte und Praxisbeispiel. In: Brahm, Taiga; Jenert, Tobias; Euler, Dieter (Hrsg.) (2016): Pädagogische Hochschulentwicklung. Von der Programmatik zur Implementierung. Springer VS: Wiesbaden.
- Schaper, Niclas (2012): Fachgutachten zur Kompetenzorientierung in Studium und Lehre. Hrsg. von der Hochschulrektorenkonferenz. Quelle: http://www.hrk-nexus.de/fileadmin/redaktion/hrk-nexus/07- Downloads/07-02ikationen/fachgutachten kompetenzorientierung.pdf
- Wildt, J. & Wildt, B. (2017): Curriculumwerkstätten als Formate partizipativer Studiengangentwicklung. In B. Szczyrba, T. van Treeck, B. Wildt (Hrsg.), Coaching (in) Diversity an Hochschulen. Hintergründe-Ziele-Anlässe-Verfahren (S. 337-356). Wiesbaden: Springer.
- Witte, E. (1973). Organisation für Innovationsentscheidungen. Das Promotoren-Modell. Göttingen: Verlag Otto Schwartz & Co.



