

# Stärkenbasiertes Führen: Potenziale entfalten in Sozialen Organisationen

Prof. Dr. Corinna Ehlers

1

## PROF. DR. CORINNA EHLERS, MPH

theoretisch gedacht &  
methodisch machbar



2

Ich

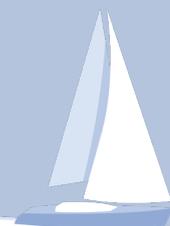
Team

Organisation



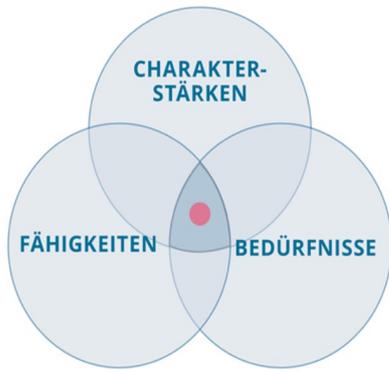
3

WIND IN DIE  
SEGEL BRINGEN



4

# STÄRKENSPEKTRUM



1. Positive Anteile der Persönlichkeit (VIA-Charakterstärken)
2. Bedürfnisse und Interessen
3. Talente und Fähigkeiten, bei denen wir Sinnhaftigkeit oder Freude empfinden.



Stärken werden subjektiv zugeschrieben und sind abhängig vom Kontext.

## Stärken-Profil\*



\*in Anlehnung an Linley & Bateman (2018:151ff)



**Schlüsselstärken**

**Potentiale**

**Hilfsstärken**

**Energieräuber**

## Authentisches Leiten ist stärkenorientiert.

  **MIT STÄRKEN ARBEITEN.**

7

## AUTHENTISCH LEITEN - SIN CERA

Stärkenorientiertes Leiten heißt aufrichtig/authentisch zu sein.

Authentisch bedeutet nicht perfekt!



  **MIT STÄRKEN ARBEITEN.**

8



Welches Stärkenprofil bringe ich mit?  
Welcher Führungsstil passt zu mir?  
Was braucht mein Team?



 HAW  
HAMBURG

CORINNA EHLERS  MIT STÄRKEN ARBEITEN.

11

# UNTERSTÜTZUNGS- KULTUR

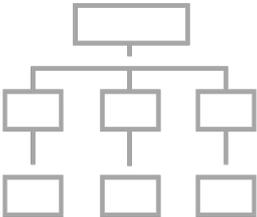
 HAW  
HAMBURG

CORINNA EHLERS  MIT STÄRKEN ARBEITEN.

12

## HERKÖMMLICHE DENKWEISE

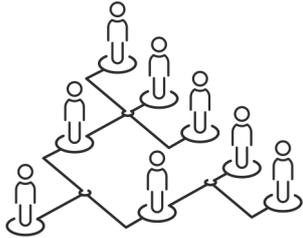
Leitungskräfte führen,  
Mitarbeiter:innen folgen  
Ich-Denken



Graphiken: Canva

## STÄRKENORIENTIERT GEDACHT

Menschen stehen im Fokus  
Unterstützung  
Wir-Denken

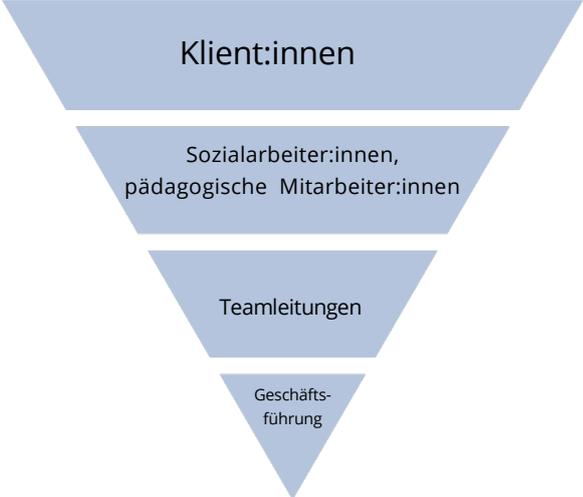





13

## UMGEKEHRTE HIERARCHIE

Rapp & Goscha (2012: 227)






14



### Strategien

- Positive Organisationswissenschaft
- PERMA-Modell
- New Work



### Job-Crafting

- Aufgaben nach Stärken/  
Kompetenzen verteilen
- Teams nach Stärken  
zusammensetzen

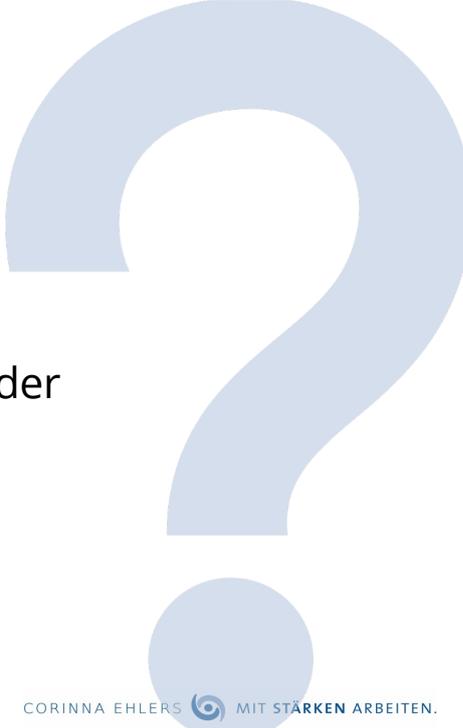
# STÄRKEN ARBEIT IN ORGANI- SATIONEN

## ZUSAMMENGEFASST:

1. Stärkenorientiert Leiten und Führen fängt immer bei uns selbst an.
2. Strukturen und Arbeitskultur in Organisationen müssen passen.



Was können Sie tun, um Kolleg:innen oder Mitarbeiter:innen zu unterstützen?



 HAW  
HAMBURG

CORINNA EHLERS  MIT STÄRKEN ARBEITEN.

17

**DANKESCHÖN**

corinna.ehlers@t-online.de  
[www.staerkenstudio.de](http://www.staerkenstudio.de)

 HAW  
HAMBURG

CORINNA EHLERS  MIT STÄRKEN ARBEITEN.

18