

Projektmanagement in der Praxis (Praxisprojekt im Rahmen der Vorbereitung auf das Basiszertifikat IPMA Projektmanagement der Deutschen Gesellschaft für Projektmanagement/GPM) – CareerService der HAW Hamburg – 6. Durchgang Wintersemester 2022/2023

Projektaufgabe 4 Airbus (BX) – Wie sieht der “Büroarbeitsplatz” der Zukunft aus? (Airbus Standort Hamburg) – Entwicklung eines Fachkonzepts für eine attraktive Arbeitsumgebung für eine neue Generation von Mitarbeiter*innen

Beschreibung des Unternehmens

Airbus ist Pionier einer nachhaltigen Luft- und Raumfahrt für eine sichere und vereinte Welt. Das Unternehmen arbeitet ständig an Innovationen für effiziente und technologisch fortschrittliche Lösungen in den Bereichen Luft- und Raumfahrt, Verteidigung sowie vernetzte Dienstleistungen. Airbus bietet moderne und treibstoffeffiziente Verkehrsflugzeuge sowie dazugehörige Dienstleistungen an. Airbus ist auch führend in Europa im Bereich Verteidigung und Sicherheit und eines der größten Raumfahrtunternehmen der Welt. Im Bereich Hubschrauber stellt Airbus die weltweit effizientesten Lösungen und Dienstleistungen für zivile und militärische Hubschrauber bereit.

Problem- und Projektbeschreibung

Als weltweit agierendes Industrieunternehmen mit einem komplexen Arbeitsumfeld stellt sich Airbus vielen Herausforderungen (u.a. digitale Transformation, volatile Marktentwicklungen, Nachhaltigkeit, sich änderndes Arbeitsumfeld). Um den hohen Anforderungen der Zukunft besser gerecht zu werden, möchten wir Arbeitsplätze so gestalten, dass sie sowohl kreative und digitale Arbeitsweisen unterstützen sowie ein angenehmes Arbeitsumfeld fördern und zu einer guten Vereinbarkeit von Familie und Beruf beitragen.

HAW Studierende haben die Chance, am Arbeitsplatz Modell der Zukunft mitzuwirken und gleichzeitig ein Netzwerk bei Airbus aufzubauen. Weiterhin können sie praktische Erfahrungen im Projektmanagement, basierend auf den zuvor erworbenen theoretischen Grundlagen, sammeln. Airbus hat die Chance zu erfahren, was aus Sicht der Absolventen/innen einen attraktiven Arbeitsplatz ausmacht. Dabei fokussieren wir uns hauptsächlich auf “Büroarbeitsplätze” (Präsenz im Werk / Home-Office).

Folgende **Projektmanagement-Ergebnisse** des Projektes sollen erarbeitet werden (40 Arbeitsstunden):

- 1) eine visuelle Übersicht über den Projektscope (BIG PICTURE, Kurzbeschreibung der Ausgangssituation/Problembeschreibung)
- 2) Entwicklung eines Projektstrukturplans (Übersicht über die Lieferung & Leistungen des Projektes)
- 3) Übersicht über die Phasen und Meilensteine
- 4) Projektorganisation für die spätere Realisierung
- 5) Kostenplan/Budgetübersicht (zeitliche und finanzielle Restriktionen)
- 6) Vorschlag für Berichtswesen & Controlling/Vorlage eines Statusberichts

- 7) Stakeholder & Kommunikationsplananalyse (Ergebnis- und /oder Nutzenerwartung des Auftraggebers)
- 8) Angebot für Realisierung (welche Ergebnisse sind gewünscht, Zeitumfang, Form und Umfang der Präsentation)

Ausgewählte inhaltliche Aufgaben im Projekt (60 Arbeitsstunden)

- Einarbeiten in die Thematik - Arbeitsplatz der Zukunft (z.B. Optimales hybrides Arbeiten am Standort Hamburg, Attraktivität, Vereinbarkeit von Familie und Beruf, Wellbeing, Flexibilität, Digitale Transformation und Projektmanagement)
- Sichtung der bereits vorhandenen Informationen und Maßnahmen
- Bedarfsanalysen/Befragung von Studierenden /Konkurrenzbetrachtungen
- Sammlung passgenauer Strategien und Maßnahmen
- Entwicklung eines Fachkonzepts für einen geeigneten Arbeitsplatz

Entwicklung einer Präsentation

- Kurzfassung - 10 Minuten an der HAW Hamburg
- Ausführliche Präsentation vor Auftraggeber – nach Vereinbarung

Ziel

Das Ziel des Projekts ist, die Erstellung eines Fachkonzepts mit Handlungsempfehlungen, wie ein optimaler, attraktiver Arbeitsplatz der Zukunft aus Sicht der Studierenden aussehen könnte. Dabei sollten auch Airbus Werte und Arbeitsweisen des BX Bereichs mitberücksichtigt werden.

Einbezogene Funktionsbereiche/Studierende mit folgenden Studienschwerpunkten

Forschung & Entwicklung, Marketing, Marktforschung, Controlling, Personalentwicklung, Finanzen, Logistik, Gesundheitswissenschaften, Medien und Kommunikation, Digitale Transformation, International Logistics und Management, Flugzeugbau, Standortsicherheit, Health & Safety, IT, A320 Familienprogramm, Flugzeugbau